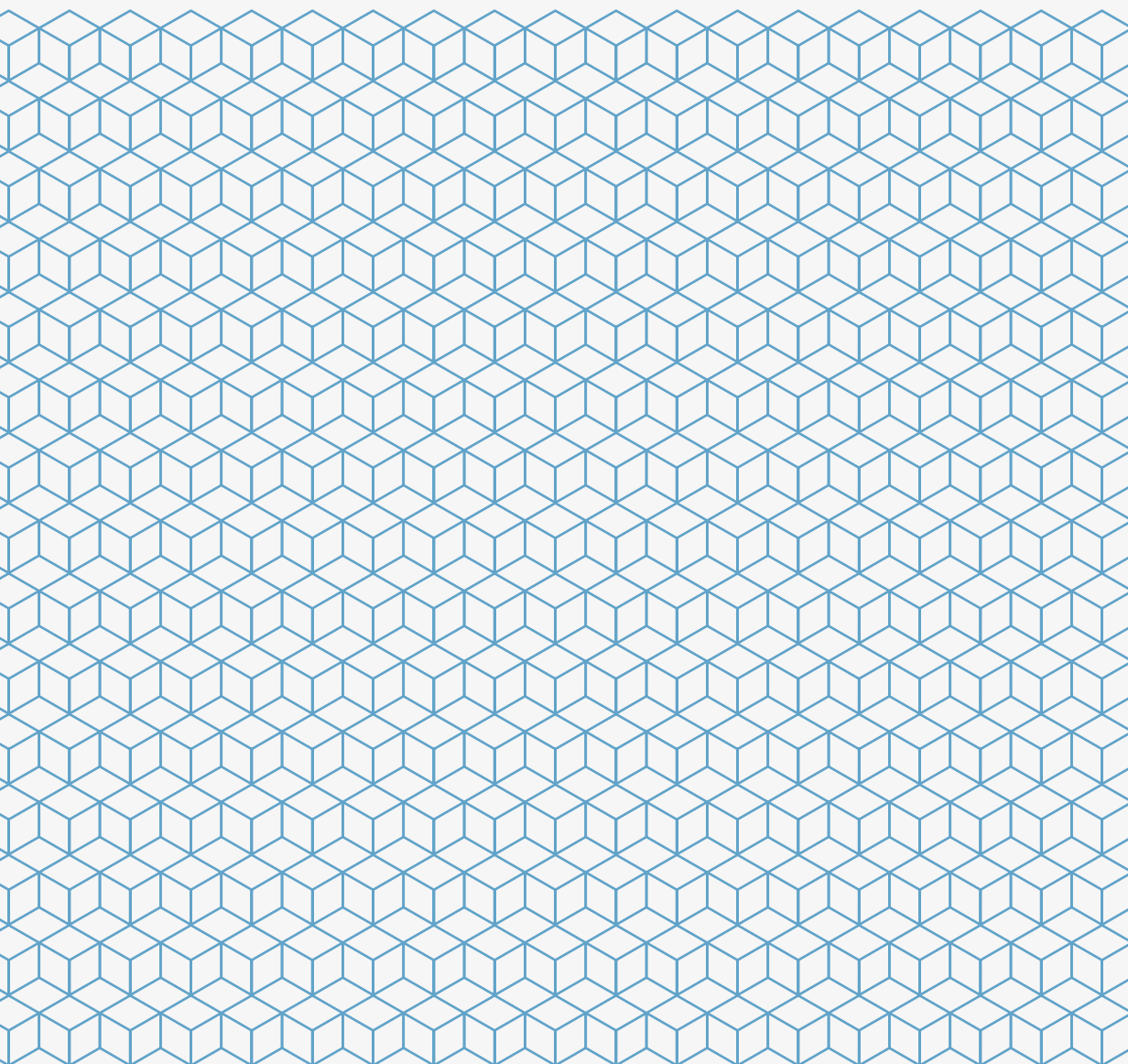




# Rapport d'activité

2021



Dans une société de tous les âges, les défis et les opportunités de la  
vieillesse doivent être pensés et portés par toutes les générations.



Photo: Humphrey Muleba

## TABLE DES MATIÈRES

04	.....	// MESSAGE DE LA PRÉSIDENTE //
05	.....	// REGARD SUR L'ACTIVITÉ 2021 //
06	.....	// MEMBRES DU COMITÉ //
07	.....	// SECÉTARIAT GÉNÉRAL //
08	.....	// COMMISSION HABITAT SENIORS //
09	.....	// COMMISSION ISOLEMENT //
10	.....	// RÉFLEXION STRATÉGIQUE INTERNE //
11	.....	// PARTICIPATIONS ET INTERVENTIONS EXTERNES //
13	.....	// REGARD SUR LA TRÉSORERIE 2021 //
14	.....	// OBJECTIFS 2022-2023 //
19	.....	// REMERCIEMENTS //

## Message de la Présidente

Que représente la PLATEFORME? Quel est son rôle dans notre environnement médicosocial? Quelles sont ses forces et ses faiblesses? Quel devrait être son développement? Comment mieux répondre aux attentes de ses Membres?

Voici des questions légitimes que nous nous sommes posé·e·s après quinze ans d'existence, après deux années particulières de pandémie qui nous ont forcé·e·s à nous réinventer, suite à beaucoup de sollicitations de la part des seniors, des associations, des institutions et des autorités. Ces questions ont mené à la réflexion stratégique qui nous a permis de renforcer notre positionnement et nos actions. Nos délégué·e·s et nos partenaires ont participé à tout ce processus et nous avons été impressionné·e·s par leur intérêt, leur engagement et leur créativité.

Nous voulons être à l'écoute du réseau seniors, de toutes les structures qui agissent avec et pour les personnes âgées de notre canton.

Nous aspirons à une réelle coordination de tous les partenaires qui puisse améliorer le partage des expériences et les activités sur le terrain.

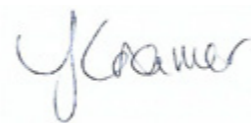
Nous voulons être innovants, mener des projets intéressants, reconnus et permettant des changements de pratique.

Nous voulons participer à la mise en place d'une véritable politique du vieillissement, englobant toutes les diversités de l'âge, nous mettons nos compétences à disposition de toute la société.

Nous défendons ensemble nos valeurs, le partage, la solidarité, l'adaptabilité, la compétence, la dignité et le respect.

Nous nous réjouissons de continuer ainsi à participer pleinement à une société de longue vie !

**Jacqueline Cramer**



### // REGARD SUR L'ACTIVITÉ 2021 //

Marquée par l'intense période de la pandémie, l'année 2021 a vu grandir la PLATEFORME administrativement avec l'engagement d'un chargé de projets à 50 % pour la recherche de fonds et la communication.

Il s'agit d'une étape importante de la professionnalisation de la structure, fruit de la réflexion stratégique interne menée depuis 2020 par son comité.

Que s'est-il passé (d'autre) en 2021 ?

- Adhésion de 2 nouveaux Membres: l'Association Genevoise des Etablissements Médico-Sociaux et la Fondation René et Kate Bloch
- Adhésion d'un nouvel Observateur: le service de la cohésion sociale de la commune de Thônex
- Réalisations des commissions thématiques internes: publication de la brochure "Habitat(s) seniors" et réarticulation du projet de terrain "Coordination des actrices et acteurs de proximité dans la lutte contre l'isolement social"
- Développement d'un nouveau site internet et de la présence sur les réseaux sociaux (RELATT, LinkedIn, Instagram et Facebook)
- Poursuite de la réflexion stratégique sur l'avenir de la PLATEFORME
- Nouvelle stratégie de renforcement des soutiens financiers

## // MEMBRES DU COMITÉ //



Jacqueline Cramer  
**Présidente**



Catherine Bernasconi  
Franchet  
**Trésorière**



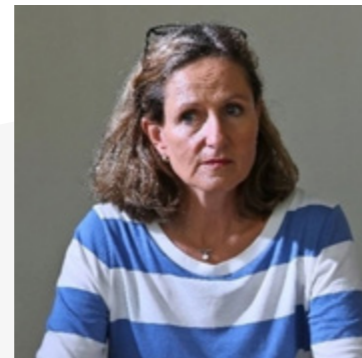
Laurent Beausoleil  
ASSOCIATION DES  
EMS DE LANCY



Sylvie Mansiet  
CROIX-ROUGE  
GENEVOISE



Dominique Roulin  
ORTRA SANTÉ-  
SOCIAL GENÈVE



Anne-Laure Repond  
FEGEMS



Claudio Testori  
PRO SENECTUTE  
GENÈVE

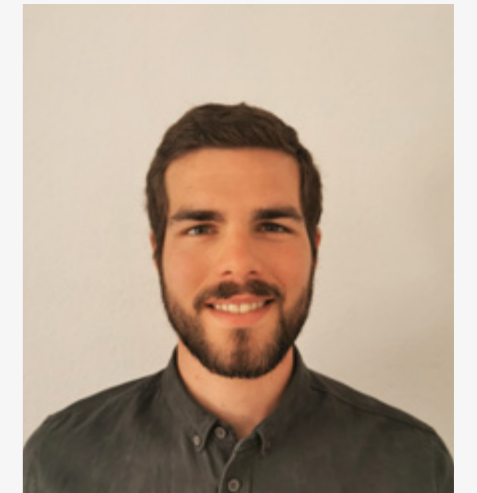


Jean-Luc Widler  
AVIVO GENÈVE

## // SECRETARIAT GÉNÉRAL //



Irina A. Ionita  
**Secrétaire générale**



Paul Buchs  
**Chargé de projets**

## // COMMISSION HABITAT SENIORS //

**2021, année de l'habitat**

Munie d'une expertise pluridisciplinaire, la Commission a publié en juin 2021 la brochure "Habitat(s) seniors". Sur la base des "Recommandations pour l'habitat destiné aux seniors" de 2017, la nouvelle brochure répertorie les typologies d'habitat existantes dans notre canton, en révélant une palette de choix selon différents besoins et ressources individuelles. En prenant comme variable le degré de dépendance de la personne âgée sur son lieu de vie, trois critères d'analyse ont été utilisés pour dresser l'inventaire: les prestations au niveau de l'infrastructure, les prestations sociales et les soins. Neuf catégories ont ainsi été identifiées, dépassant la dichotomie entre le domicile et l'EMS: projets intergénérationnels novateurs, solutions communautaires, coopératives participatives, etc. Chaque catégorie est illustrée par une réalisation genevoise préalablement étudiée.

La brochure a rencontré un franc succès dans le réseau genevois, le monde politique et le milieu immobilier. Elle a fait l'objet d'articles de presse dans la Tribune de Genève, le GHI, la revue Habitation et Tout l'immobilier.

Une plénière lui a été dédiée en septembre, avec l'intervention de M. Adrien Bron, directeur général de la santé, M. Fransesco Perrella, directeur à l'Office cantonal du logement et de la planification foncière (OCLPF), Mme Marie-Sophie Aubert, cheffe de projet à la Direction de la planification cantonale (Office de l'urbanisme) et M. Gilles Doessegger, adjoint de direction au Service de l'urbanisme de la Ville de Genève.

La publication de la brochure a donné lieu à des rencontres avec des autorités, des services et des institutions concernés par l'habitat. Ces échanges continueront durant les prochaines années, notamment dans le cadre d'un plan annuel d'actions de la Commission.



Brochure "Habitat(s) seniors"

## // COMMISSION ISOLEMENT //

**Projet pilote "Tissons la toile"**

Après l'arrêt brutal des activités collectives durant l'année 2020, la Commission Isolement a révisé en 2021 son mandat, en tenant compte des nouvelles réalités du terrain et de l'impact de la pandémie sur le tissu social et la santé.

La PLATEFORME mandate aujourd'hui les Hautes écoles de travail social et de la santé de Genève pour mener, en partenariat avec la Commission, une recherche-action dans le quartier de Champel à Genève. Le but est d'expérimenter avec les acteurs formels et informels du terrain des modalités de coordination face aux risques d'isolement social des seniors. Cette expérimentation se base également sur les pistes d'action concrète préconisées dans le rapport "Tisser la toile" de 2017.

L'originalité du projet-pilote réside tant dans l'expertise interprofessionnelle des membres de la commission, dans la méthodologie proposée qui a pour fondement la démarche participative et citoyenne, que dans le partenariat du terrain avec les deux Hautes Ecoles.

"Les années COVID-19 ont encore accentué le besoin de coordination des actrices et acteurs du terrain pour contrer l'isolement social des personnes âgées."

Yves Perrot, président de la Commission

"Une année riche pour notre commission qui a continué à œuvrer pour un habitat optimal et diversifié."

Laurent Beausoleil, président de la Commission

## // RÉFLEXION STRATÉGIQUE INTERNE //

**Réaffirmer la force de la PLATEFORME**

La PLATEFORME a entamé en février 2020 une démarche de réflexion stratégique interne lui permettant de réévaluer son rôle après 15 ans d'existence et de croissance, et de réaffirmer ses forces à l'avenir.

La pandémie a confirmé l'importance de la PLATEFORME dans le tissu genevois, mais elle a également mis en évidence les limites actuelles de l'association face aux attentes et demandes de son réseau, notamment dans ses ressources humaines et financières.

La réflexion stratégique s'est poursuivie en 2021 et sera finalisée au printemps 2022.

Plusieurs actions ont été entreprises en 2021 dans le cadre de cette réflexion :

**1****Renforcement du Secrétariat général**

En septembre 2021, la PLATEFORME a engagé à 50% un chargé de projets pour la communication et la recherche de fonds.

.....

**2****Réflexion du Comité et du Secrétariat**

Au printemps 2021, le Comité et la Secrétaire générale ont entamé une réflexion stratégique, avec l'appui d'un expert externe. Un investissement conséquent de la part du Comité a permis de construire des propositions cohérentes et fédératrices à l'intention de ses Membres.

.....

**3****Ateliers avec les Membres et Observateurs**

La réflexion du Comité a été complétée durant l'automne par une plénière de travail en ateliers avec les Membres et Observateurs. Cette démarche a eu pour objectif de réaffirmer la mission et les buts de la PLATEFORME et de renforcer son fonctionnement interne.

.....

## // PARTICIPATIONS ET INTERVENTIONS EXTERNES //

**Commissions cantonales et communales**

- ▶ Commission cantonale de coordination du réseau de soins (DSPS)
- ▶ Commission consultative pour le soutien des proches aidants actifs à domicile (DSPS)
- ▶ Comité consultatif en accessibilité universelle (Ville de Genève)

**Auditions et consultations externes**

- ▶ 29 avril 2021 - Audition à la Commission de la cohésion sociale et de la jeunesse, Ville de Genève : M-1477 "Renforcer la politique de proximité en faveur des personnes âgées"
- ▶ Août 2021 - Consultation de la Commission des Droits de l'Homme du Grand Conseil genevois : PL 12843 sur l'égalité et la lutte contre les violences et les discriminations liées au genre (LELVDG) (A 2 90)

**Participation à des recherches en lien avec les seniors**

- ▶ Projet interinstitutionnel "Vieillir en santé VieSA" 2021-2023 : en partenariat avec imad, la Haute école de santé de Genève et les Hopitaux Universitaires de Genève.
- ▶ Projet Haute Ecole du Travail Social de Fribourg "L'impact social du COVID-19 sur les 65 ans et plus" 2020-2022 : participation au Comité d'accompagnement
- ▶ Intervention Haute école de santé de Genève, soins infirmiers "L'impact de l'isolement social sur la santé"

**Autres participations au réseau genevois et romand**

- ▶ 23 avril 2021 — Journée d'étude à l'Institut de démographie et socioéconomie " Les personnes âgées et la pandémie de COVID-19. Quels enjeux? "
- ▶ 16 septembre 2021 — 3e Rentrée des Associations à la Maison Internationale des Associations "Les faïtières, actrices essentielles de l'associatif "
- ▶ 26 novembre 2021 — Table ronde et ateliers de réflexion «"Vieillir 2030 VAUD "

## // PLÉNIÈRES ET ASSEMBLÉE GÉNÉRALE //

**21 juin**  
**Assemblée générale**

Lors de l'assemblée générale, la PLATEFORME a validé les rapports financiers et d'activité 2020, a adopté les cotisations pour l'année 2022 et a élu les membres du comité 2021-2022.

**20 septembre**  
**Table ronde: Quelles perspectives genevoises pour l'habitat de demain ?**

Lors de cette plénière, la PLATEFORME a présenté la brochure " Habitat(s) seniors - Typologie de logements adaptés dans le canton de Genève ". Une table ronde a été organisée avec M. Adrien Bron, directeur général de la santé, M. Francesco Perrella, directeur à l'Office cantonal du logement et de la planification foncière (OCLPF), Mme Marie-Sophie Aubert, cheffe de projet à la Direction de la planification cantonale (Office de l'urbanisme) et M. Gilles Doessegger, adjoint de direction au Service de l'urbanisme de la ville de Genève.

**22 novembre**  
**Réflexion stratégique pour la PLATEFORME : ateliers thématiques**

Démarrée en février 2020, la réflexion stratégique pour le futur de la PLATEFORME se poursuit en 2021. La plénière du 22 novembre était une grande étape de celle-ci. Les Membres et Observateurs ont travaillé en atelier sur trois objets interdépendants : la nouvelle PLATEFORME, ses buts et la création d'une instance politique interne. Les résultats de ces ateliers seront analysés par le Comité et le Secrétariat, afin d'être présentés lors d'une séance en 2022.

## // REGARD SUR LA TRÉSORERIE 2021 //

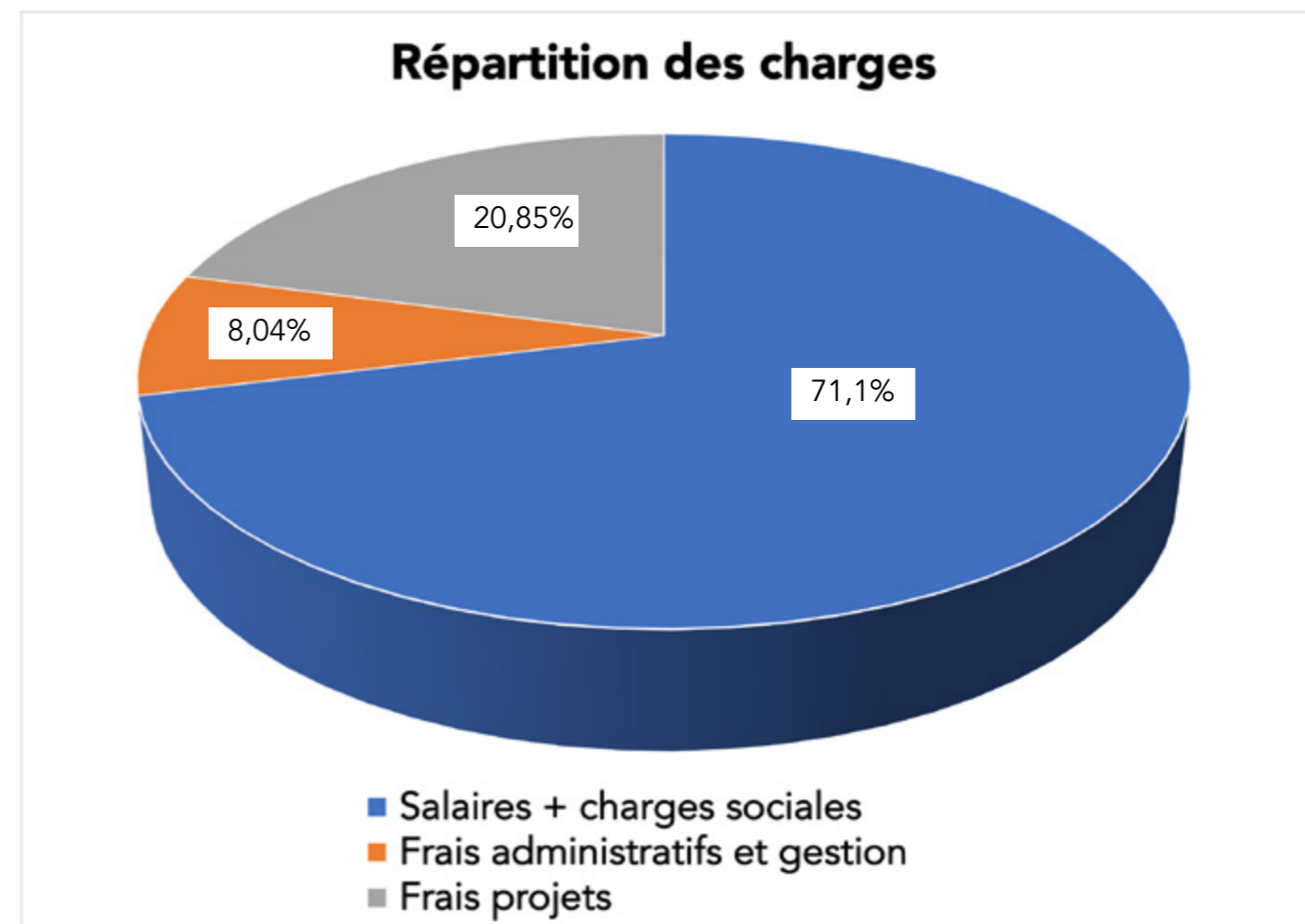
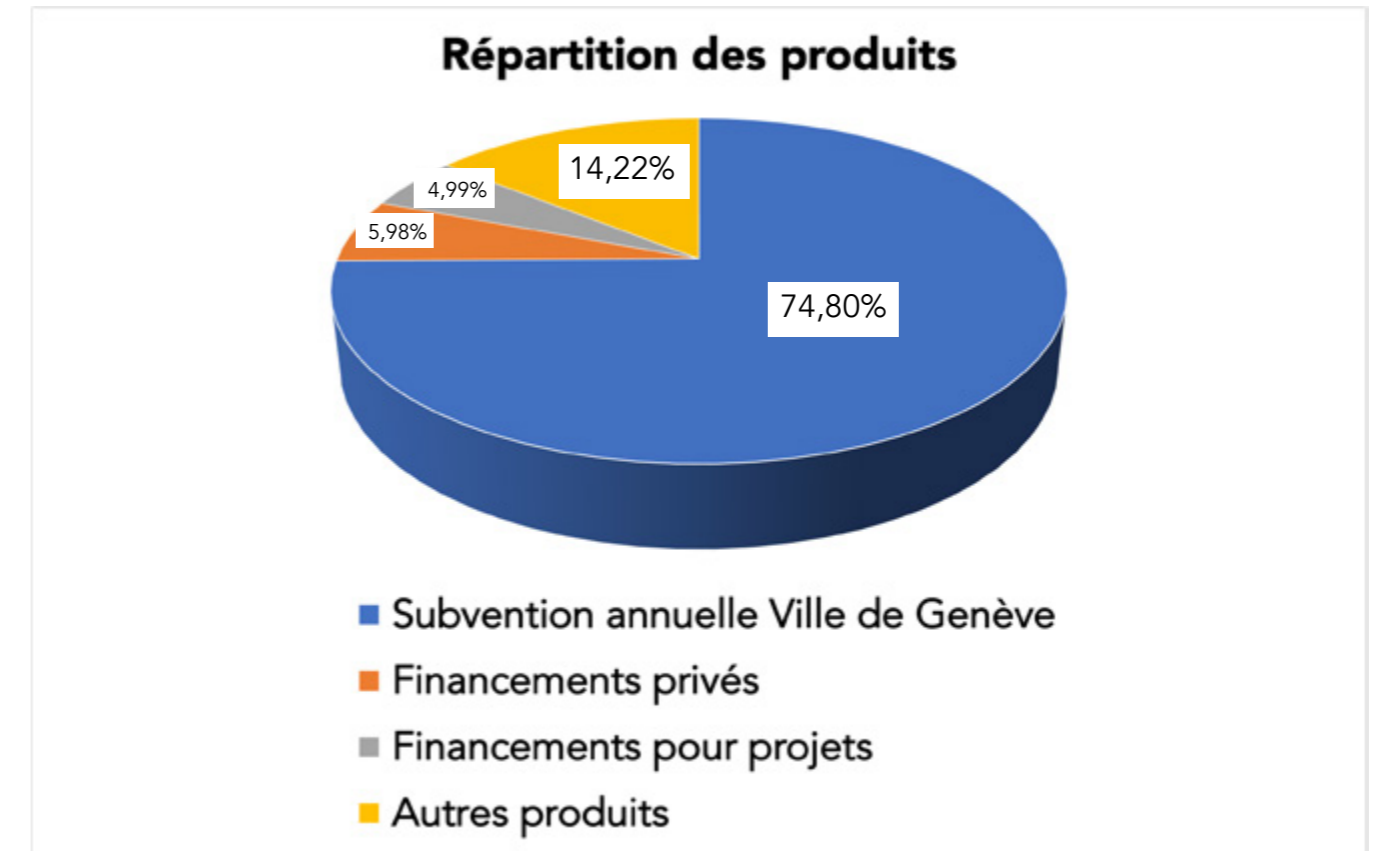




Photo: Joshua Hoehne

## // OBJECTIFS 2022 -2023 //

**Finaliser la réflexion stratégique**

- ▶ Réviser les statuts et l'identité de la PLATEFORME

**Pérenniser le fonctionnement de l'association**

- ▶ Continuer à développer la stratégie de communication et de recherche de fonds
- ▶ Renforcer les liens avec le canton de Genève à travers des aides financières durables
- ▶ Trouver des locaux plus adaptés au développement de l'association

**Isolement social: démarrer le projet-pilote à Champel**

- ▶ Déployer les trois étapes de la recherche-action "Tissons la toile : coordination des actrices et acteurs de proximité dans la lutte contre l'isolement social des seniors"

**Habitat seniors: Concrétiser les objectifs de l'année 2022**

- ▶ Diffuser et présenter la brochure habitat, sensibiliser les autorités cantonales et communales aux enjeux de l'habitat pour seniors, développer les thématiques en lien avec le vieillissement, notamment les enjeux d'accessibilité

**Politique de la vieillesse: Mettre en place une nouvelle instance politique interne**

- ▶ Renforcer et pérenniser la commission politique de la PLATEFORME

**Âge et migration: Ouvrir le dialogue au sein de la PLATEFORME**

- ▶ En accord avec les Membres concernés, odémarrer une réflexion approfondie sur des enjeux et défis du vieillissement des personnes issues de la migration



**MEMBRES**

**AAFI-AFICS** Association des anciens fonctionnaires internationaux de Genève  
**ABA** Association pour le Bien des Aveugles et malvoyants  
**AGEMS** Association genevoise des établissements socio-sanitaires  
**AGM** Association Genevoise des Malentendants  
**Aide française aux aînés**  
**AOMS** Association des Anciens de l'OMS  
**APAF** Association d'aide et accompagnement des Personnes Agées en EMS et de leurs Familles  
**APEGE** Association de pensionnés de la Caisse de prévoyance de l'Etat de Genève  
**ARGT** Association Régionale Genève Tennis  
**Association 360**  
**Association Alzheimer Genève**  
**Association AmiVie**  
**Association des EMS de Lancy**  
**Association genevoise des foyers pour personnes âgées**  
**Association pour le Vieillissement Créatif**  
**AVIVO** Association de défense et de détente de tous les retraité(e)s et des futur(e)s retraité(e)s  
**Caritas Genève**  
**Centre social protestant**  
**Cité Générations**  
**Conseil des Anciens de Genève**  
**Conseil des Anciens de Troinex**  
**Croix-Rouge genevoise**  
**CSI** Coopérative de Soins Infirmiers  
**diabète Genève**  
**Dôme Seniors**  
**Entrelacs**  
**EPER** « Âge et migration »  
**FAAG** Fondation pour la Formation des Aînées et des Aînés de Genève  
**FEGEMS** Fédération genevoise des établissements médico-sociaux  
**FGCAS** Fédération genevoise des clubs d'aînés & associations de seniors  
**FLPAI** Fondation des Logements pour Personnes Âgées ou Isolées  
**Fondation Appuis aux Aînés**  
**Fondation Marcelle Buenzod**  
**Fondation René et Kate Bloch**  
**Fondation Résidence Jura la Tour**  
**Greycells**  
**insieme Genève**  
**La Carte Blanche**  
**La Main Tendue**  
**La Maison de Tara**  
**Le Jardin d'Hedwig**  
**Les Rendez-vous des 55+ Thônex**  
**Ligue genevoise contre le rhumatisme**  
**MDA** – Activités 50+  
**OrTra** santé-social Genève  
**Pro** Senectute Genève  
**VIVA** Valoriser et intégrer pour Vieillir Autrement

**OBSERVATEURS**

**1h par m2** Projet de logement intergénérationnel, Université de Genève  
**Bernex**, Service social-jeunesse  
**Carouge**, Service des affaires sociales  
**Chêne-Bougeries**, Service des affaires sociales  
**CIGEV** Université de Genève  
**Comptabilis** Fiduciaire de l'économie sociale et solidaire  
**RADIX** Fondation suisse pour la santé  
**Genthod**, Service Social Aînés  
**GINA** Geneva International Network on Ageing  
**Grand-Saconnex**, Secteur social  
**HEdS** Haute école de santé Genève  
**HETS** Haute école de travail social Genève  
**Hospice général**, Activités seniors  
**HUG**, Service social  
**imad** Institution genevoise de maintien à domicile  
**Lancy**, Service des affaires sociales  
**Meyrin**, Service des aînés  
**Onex**, Pôle Seniors  
**Plan-les-Ouates**, Service de l'action sociale et de la jeunesse  
**Police cantonale** de proximité  
**Thônex**, Service de la cohésion sociale  
**Uni3** Université des seniors  
**Vernier**, Service de la cohésion sociale  
**Versoix**, Service social jeunesse  
**Ville de Genève**, Cité seniors

50

Membres

25

Institutions Observatrices

50 %

Des 65+ représenté·e·s par  
notre réseau

## Domaines d'action de nos Membres et Observateurs

*Activités de loisir*  
*Associations de seniors*  
*Bénévolat*  
*Conseil et accompagnement social*  
*Défense d'intérêts*  
*Développement communautaire*  
*EMS*  
*Fin de vie*  
*Formation*  
*Habitat*  
*Handicap*  
*Intergénérationnel*  
*LGBTI*  
*Lutte contre l'isolement social*  
*Maintien à domicile*  
*Migration*  
*Mobilité et accessibilité*  
*Politique de la vieillesse*  
*Précarité et exclusion*  
*Proches aidant·e·s*  
*Santé et prévention*  
*Structures intermédiaires*

### // REMERCIEMENTS //

À la Ville de Genève  
 À la commune de Plan-Les-Ouates  
 À la commune de Satigny  
 À la Fondation Leenaards  
 À La Loterie romande  
 Aux fondations privées

Aux délégué·e·s des Associations Membres et Observateurs  
 Aux membres et expert·e·s des Commissions thématiques  
 Aux partenaires institutionnels et communaux  
 Aux membres du Comité  
 Au Secrétariat général  
 À toutes celles et ceux qui accordent leur confiance et leur soutien à la PLATEFORME  
 ...Et surtout aux seniors pour leur apport inestimable et leur résilience !



PLATEFORME des associations d'aînés de Genève  
Route de la Chapelle 22  
CH-1212 Grand-Lancy

Tél. (+41) 079 890 96 31  
[www.plateformeaines.ch](http://www.plateformeaines.ch)  
[info@plateformeaines.ch](mailto:info@plateformeaines.ch)

